



العدد: ٨٤  
التاريخ: ٢٠٢٤/١/١٥



مجازة من قبل وزارة التعليم العالي والبحث العلمي بموجب كتابها ذي العدد (٦٥١٩) بتاريخ ٢٠١٧/٩/١٩  
( استثمار الطاقة النظيفة طريقاً نحو التنمية المستدامة )

أمر اداري

استناداً الى الصلاحيات المخولة لنا، بموجب قانون التعليم العالي الأهلي رقم (٢٥) لسنة ٢٠١٦ والنظام الداخلي للجامعة،  
تقرر تشكيل لجنة كتابة الخطة الاستراتيجية برئاسة وعضوية كل من الذوات المدرجة أسماؤهم ادناه: -

ت	الاسم	المنصب	الصفة	ت	الاسم	المنصب	الصفة
١	أ.م.د. سامر مجيد محمد	عميد الكلية	رئيساً	٦	م.م. شيرين سمير يوسف	رئيس فرع طب اسنان الأطفال الوقائي والتقويم	عضواً
٢	أ.م.د. نورس بهاء محمد	معاون العميد للشؤون العلمية	عضواً	٧	د. عمار عماد موسى	معاون مدير مستشفى الامام الحسن المجتبي	عضواً
٣	أ.د. ياسم متعب هادي	رئيس فرع العلوم الأساسية	عضواً	٨	السيدة/ براء نزار غني	مديرة وحدة التقييم والأداء الجامعي	عضواً
٤	م.د. جاسم محسن مكثيف	مدير شعبة ضمان الجودة	عضواً	٩	.	ممثل الطلبة	عضواً
٥	م. محمد حسين محمود	رئيس فرع صناعة الاسنان	عضواً	١٠			

الأستاذ المساعد الدكتور  
سامر مجيد النضراوي  
العميد

٢٠٢٤/١/١٥



نسخة منه الى //

- السيد رئيس الجامعة المحترم/ للتفضل بالاطلاع ... مع التقدير
- السيد مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية المحترم/ للتفضل بالاطلاع ... مع التقدير
- السيد مساعد رئيس الجامعة للشؤون الإدارية والقانونية المحترم/ للتفضل بالاطلاع ... مع التقدير
- السيد معاون العميد للشؤون الإدارية والقانونية المحترم/ للتفضل بالاطلاع ... مع التقدير
- شعبة ضمان الجودة والأداء الجامعي / للتفضل بالاطلاع ... مع التقدير
- المبرأ إليهم
- الصادرة/ للحفظ

مجازة من قبل وزارة التعليم العالي والبحث العلمي بموجب كتابها ذي العدد (٦٠١٩) بتاريخ ٢٠١٧/٩/١٩  
( استثمار الطاقة النظيفة طريقنا نحو التنمية المستدامة )

### أمر اداري

استناداً الى الصلاحيات المخولة لنا، بموجب قانون التعليم العالي الأهلي رقم (٢٥) لسنة ٢٠١٦ والنظام الداخلي للجامعة،  
تقرر تشكيل لجنة مراجعة الخطة الاستراتيجية في كليتنا برئاسة عضوية كل من الذوات المدرجة أسماؤهم ادناه: -

ت	الاسم	المنصب	الصفة	ت	الاسم	المنصب	الصفة
١	أ.م.د. منتظر محسن حسن	معاون العميد للشؤون الإدارية	رئيساً	٥	م. سلمان خنتاو عبدالحسين	مدير شعبة التسجيل	عضواً
٢	أ.م.د. نورس بهاء محمد	معاون العميد للشؤون العلمية	عضواً	٦	م.م. صادق جمعة حسين	تدريسي	عضواً
٣	م.د. جاسم محسن مكطيف	مدير شعبة ضمان الجودة	عضواً	٧	السيدة براء نزار غني	مديرة وحدة تقييم الأداء الجامعي	عضواً
٤	م.د. ربيع عبدالاله مجيد	مدير قسم التعليم المستمر	عضواً	٨			

الأستاذ المساعد الدكتور  
سامر مجيد النصر اوي  
العميد

٢٠٢٤/١/١٥



نسخة منه الى //

- السيد رئيس الجامعة المحترم/ للتفضل بالاطلاع ... مع التقدير
- السيد مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية المحترم/ للتفضل بالاطلاع ... مع التقدير
- السيد مساعد رئيس الجامعة للشؤون الإدارية والقانونية المحترم / للتفضل بالاطلاع ... مع التقدير
- السيد معاون العميد للشؤون الإدارية، والقانونية المحترم/ للتفضل بالاطلاع ... مع التقدير
- شعبة ضمان الجودة والأداء الجامعي / للتفضل بالاطلاع ... مع التقدير
- الموماً إليهم
- الصادرة/ للحفظ.





# الخطة الاستراتيجية

طب الاسنان

جامعة العميد

2026-2021

## الخطة الإستراتيجية لكلية طب الاسنان للاعوام (2021-2026)

### لجنة كتابة الخطة الإستراتيجية

- |       |  |                         |
|-------|--|-------------------------|
| رئيسا | عميد الكلية                                | 1. أ.م.د سامر مجيد محمد |
| عضوا  | معاون العميد العلمي                        | 2. أ.م.د نورس بهاء محمد |
| عضوا  | رئيس فرع العلوم الاساسية                   | 3. ا.د باسم متعب هادي   |
| عضوا  | رئيس فرع صناعة الاسنان                     | 4. م.م محمد حسين محمود  |
| عضوا  | رئيس فرع طب اسنان الاطفال الوقائي والتقويم | 5. م.م شيرين سميريوسف   |
| عضوا  | مسؤول شعبة ضمان الجودة                     | 6. م.د جاسم محسن مكطيف  |
| عضوا  | معاون مدير مستشفى الامام الحسن المجتبي     | 7. م.م عمار عماد موسى   |
| عضوا  | مدير وحدة تقويم الاداء الجامعي             | 8. السيدة براءنزار غني  |
|       |  | 9. ممثل الطلبة          |

## المقدمة

يعمل التخطيط على توجيه أصحاب القرار في الكلية نحو اتخاذ قرارات مستنيرة تسهم في تحديد مسارات المستقبل للمؤسسة. يتيح هذا النهج للمؤسسات التعليمية التكيف مع التحديات ومواكبة التطورات العالمية بهدف الوصول الى الحالة المطلوبة والتي تم تحديدها من خلال التشاور وتحديد الاهداف

تم تصميم الخطة الاستراتيجية بهدف تحقيق رؤية ورسالة الكلية، وستتبع هذه الخطة بوضع خطة تنفيذية تفصيلية لتحقيق أهدافها. يهدف ذلك إلى تحويل الخطة إلى إجراءات عملية وفعالة تعكس التزام الكلية بتحقيق رسالتها وتحقيق أهدافها في سياق التعليم العالي.

## المحتويات

ت	الموضوع	الصفحة
1	كلمة العميد	5
2	نبذة عن الكلية	6
3	مخطط الهيكل التنظيمي للكلية	7
4	رؤية ورسالة وأهداف الكلية والقيم	8
5	تحليل ظروف بيئة العمل	9
6	اهداف الكلية الإستراتيجية	12
7	مخطط الاهداف الاستراتيجية	13
8	مراجعة وتقييم الخطة الإستراتيجية	14



## كلمة السيد عميد الكلية المحترم

بسم الله الرحمن الرحيم

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

تتلخص الاهداف السامية للتعليم العالي بمحاور ثلاثة :

- الدراسات الأولية والعليا, 2- البحث العلمي, 3- خدمة المجتمع.

وتسعى كلية طب الأسنان في جامعة العميد إلى تحقيق تلك الأهداف بما ينسجم مع منظومة القيم الفكرية والأخلاقية العليا كما ان إنضواءنا تحت لواء منظومة التعليم الأهلي في العراق سوف يمدنا بكل العزم والإصرار على الإرتقاء بالمسيرة العلمية والأكاديمية في بلدنا وأن نبذل قصارى جهودنا من أجل بلوغ هذه الغاية المشروعة واضعين نصب أعيننا الأهداف الكبرى التي لا تراها بعيدة المنال بل هي الحقيقة التي لا مناص منها وهي أن يتقدم التعليم الأهلي بالجد والاجتهاد والإمكانات والإخلاص والتنافس الشريف مع أقرانه من مؤسسات التعليم الحكومي حتى يحرز التفوق الملموس عليها لا أن يقتنع بالأقل و يستمسك بأوهى العرى وهي الوقوف على قدم المساواة مع تلك المؤسسات. ان سعي كلية طب الأسنان في جامعة العميد لإقامة صرح متميز لعلوم وفنون طب الأسنان بما يلبي أعلى المعايير العالمية للجودة في التدريس والتدريب والبحث العلمي لطلبة الكلية وبما ينعكس بالإيجاب على توفير احتياجات المجتمع من خلال خدمات علاجية وصحية ووقائية عالية الجودة يتجسد بسعينا إلى رفد مؤسسات الدولة والمجتمع باطباء الاسنان الكفاء من- حملة شهادة البكالوريوس في طب وجراحة الفم والاسنان وحملة الشهادات العليا في مختلف تخصصات طب الاسنان, بالإضافة إلى سعينا لتقديم الخدمات الطبية الى المجتمع عن طريق الطلبة في المرحلتين الرابعة والخامسة وطلبة الدراسات العليا وباشراف اساتذة مختصين وداخل العيادات الإستشارية للأساتذة, ساعية في كل ذلك الى تقديم افضل واحداث التقنيات المعروفة عالميا. وبذلك سوف تكون هذه الكلية بمشينته تعالى مثالا عظيماً من أمثلة التواصل بين الجامعة والمجتمع. وفي محور البحث العلمي تحث كليتنا تدريسيها لإنجاز بحوثهم التي تنصب في حل مشاكل المجتمع و تتميز بالصفة التطبيقية لتعم الفائدة المرجوة منها و حسب توجيهات الوزارة و رئاسة الجامعة الحديثة في هذا الشأن مع سعيها الحديث لعقد المؤتمرات و الندوات و دورات التعليم المستمر و الحلقات الدراسية و كل النشاطات العلمية بكل ما يتاح لنا من إمكانات بشرية و مادية. ومن السعي... تعالى نستمد العون و بهدى و أنوار أوليائه نسير, سائله بحقهم أن يوفقنا لرضاه إنه نعم المولى و نعم النصير.

أ.م.د. سامر مجيد محمد كاظم.

## نبذة تعريفية عن الكلية

انطلاقاً من اهتمام وزارة التعليم العالي والبحث العلمي بنشر التعليم الجامعي وفق رؤيا خاصة. والتركيز على التعليم الاهلي العراقي .. واستجابة لمقترح قسم التربية والتعليم العالي العالي في العتبة العباسية المقدسة وبالنظر لحاجة المجتمع العراقي

تأسست كلية طب الاسنان في جامعة العميد في العام الدراسي 2017-2018 في محافظة كربلاء المقدسة .

لرغد المجتمع العراقي باطباء اسنان اكفاء يعملون ضمن رؤية الوزارة والجامعة خدمة لابناء بلدنا الحبيب .

دأبت رئاسة الجامعة وعمادة الكلية على استقطاب اهم الكفاءات العلمية في العراق وخارجه لتدريس وتدريب طلبة الكلية على افضل وعلى المستويات كما تسعى عمادة الكلية وفروعها العلمية بتذليل كافة الصعوبات العلمية التي تواجه الطلبة اثناء فترة دراستهم .

كذلك اهتمام الكلية بصقل شخصية الطالب ليتسنى له مواجهة ظروف العمل الصعبة بعد التخرج .

تحوي الكلية بناتين رئيسية وهي البناية الادارية التي تشمل عمادة الكلية مع مكاتب معاونين العلمي والاداري اضافة الى المكاتب الادارية الاخرى والتي تدير عمل وشؤون الكادر التدريسي والوظيفي اضافة الى الطلبة .

وبناية العيادات التعليمية وهي صرح خدمي علمي يحوي اكثر من 200 كرسي اسنان. بمختلف الاختصاصات العلمية في الكلية تقدم خدماتها الى الاف المرضى خلال السنة الدراسية وكذلك في اوقات العطلة الصيفية وبالإضافة الى العديد من المختبرات العلمية والتخصصية والقاعات الدراسية التابعة للكلية .





## العناصر الرئيسية للخطة الاستراتيجية

### رؤية الكلية

استدامه اكاڤمفة فف علوم طب الاسنان الءءفة

### الرسالة

بناء بئفة قاءرة على اءاء اطباء اسنان اكفاء علمفا ومهنففا وقفمفا لتلبفة اءاءات المءمع الصءفة والارتقاء بها عن طرفق الشراكاء الءرفبفة والبءفة

### الاهءاف

1. ءعزفز الشراكاء الاكاءفمفة والصءفة .
2. ءمكن البءفة للطفة والملاكاء .
3. اءاء مءرءاء مهنفة فاعلة .
4. ءرفسفء القفم الطبفة والمهنفة الانسانفة .
5. ءعزفز معاففر الءوءة والءءسفن الشامل

## تحليل ظروف وبيئة العمل في الكلية (SWOT ANALYSIS)

### دراسة وتحديد نقاط القوة والضعف للبيئة الداخلية للكلية

#### أولاً: نقاط القوة

1. دعم قيادات الجامعة المتواصل للكلية .
2. تعدد التخصصات العلمية للكادر التدريسي في مختلف فروع طب الاسنان والعلوم الاساسية .
3. سعي الكلية المتواصل الى تحقيق ضمان الجودة والحصول على الاعتماد البرامجي
4. امتلاك الكلية على عيادات تعليمية متميزة .
5. الاستفادة من المكتبة العلمية التابعة للجامعة .
6. التشجيع المتواصل من الجامعة للمشاركة في نشر البحوث العلمية الخاصة بالكلية في المستوعبات العالمية
7. المساحات الخضراء التي تغطي مساحة واسعة في الجامعة .
8. نشاطات شعبية الارشاد النفسي والتربوي
9. تعيين الخريجين الاوائل من كليتنا للعمل كمعيدين .
10. وجود الية لتقييم الاداء السنوي لاعضاء هيئة التدريس وموظفي الكلية



## اهداف الكلية الاستراتيجية

تهدف إلى توجيه وتحديد مسار النمو والتطوير لتحقيق رؤيتها ورسالتها. يمكن تصنيف هذه الأهداف من خلال الجوانب التالية .

الهدف الإستراتيجي الأول: تطوير دور الكلية كمؤسسة تعليمية في مجال التعليم وذات قدرة تنافسية.

الهدف الإستراتيجي الثاني: رفع كفاءة وفاعلية البحث العلمي بالكلية وتنمية المشاركة الفعالة والتعاون مع المؤسسات البحثية في المجتمع المحلي والإقليمي والدولي.

الهدف الإستراتيجي الثالث: زيادة قدرة الكلية على المساهمة في خدمة المجتمع وتنمية البيئة .

الهدف الإستراتيجي الرابع: توفير مناخ جامعي ملتزم بالقيم والمبادئ الاجتماعية والأخلاقية السليمة؛ ويسوده العدالة والمساواة والتعاون .